

■ Fachlich arbeitet die Institutionsberatung eng zusammen mit der AG der Organisations- und PersonalentwicklerInnen der Kirchenkreise, der Gesellschaft für Gemeindeberatung und Organisationsentwicklung e.V. (GfGO), dem Pastoralpsychologischen Institut e.V. (PPI) und mit einem Netzwerk kirchlicher und freiberuflicher BeraterInnen und SupervisorInnen.

■ Im Auftrag von GfGO bzw. PPI leiten MitarbeiterInnen der Institutionsberatung die Weiterbildung zu systemisch orientierten GemeindeberaterInnen und OrganisationsentwicklerInnen bzw. pastoralpsychologischen SupervisorInnen.

■ Die Institutionsberatung verwaltet einen Fonds, aus dem Zuschüsse gewährt werden können zur Förderung organisations- und personalentwicklerisch exemplarischer Projekte in Landeskirche und Kirchenkreisen.

■ In Gremien, Beiräten, Ausschüssen vertritt die Institutionsberatung die organisationsentwicklerische Sicht auf kirchliche Ereignisse und Entwicklungen. So ist sie mit vielen kirchlichen Arbeitsbereichen und ihren Mitarbeitenden gut vernetzt.

**Informieren Sie sich gerne über die Möglichkeiten, die wir Ihnen zur Unterstützung und Beratung Ihrer Arbeit anbieten können.**



**Andreas J. P. Wackernagel**  
Kiel, Leitung  
Pastor, Mediator,  
Organisationsentwickler, Supervisor  
Telefon (04 31) 97 97-962  
andreas.wackernagel@ib.nordkirche.de

**Institutionsberatung**  
Evangelisch-Lutherische Kirche in Norddeutschland

**Kiel**  
Gartenstraße 20  
Postfach 3449, 24033 Kiel

**Sekretariat** Andrea Grandt  
Telefon (04 31) 97 97-961  
Fax (04 31) 5 57 79-665

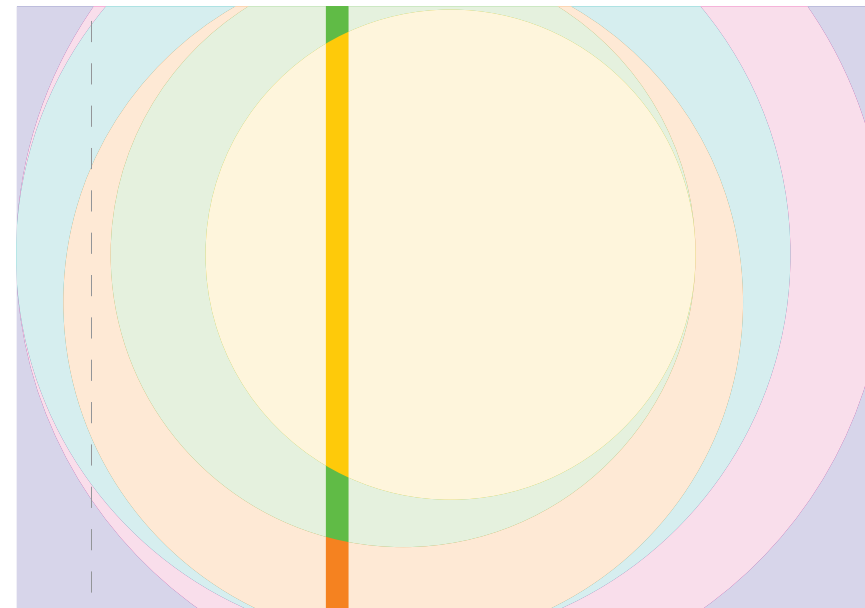
**Hamburg**  
Dorothee-Sölle-Haus  
Königstraße 54, 22767 Hamburg

**Sekretariat** Angéla Sicks  
Telefon (040) 3 06 20-12 60  
Fax (040) 3 06 20-12 69

[institutionsberatung@ib.nordkirche.de](mailto:institutionsberatung@ib.nordkirche.de)  
[www.institutionsberatung.de](http://www.institutionsberatung.de)

Titelmotiv „Lichtkreise“ (Ausschnitt)  
und Gesamtgestaltung: Susanne Perltet FARBE DESIGN

Supervision  
Gemeindeberatung  
Personalentwicklung  
Stellenvermittlung  
Mediation



## Institutionsberatung: Organisationsentwicklung im kirchlichen Kontext

Die Institutionsberatung ist eine landeskirchliche Arbeitsstelle zur begleitenden Reflexion und Beratung der Kirche.

Sie beobachtet die Entwicklungen im gesellschaftlichen und kirchlichen Leben und die Möglichkeiten der Gestaltung kirchlicher Arbeit in einer sich wandelnden Welt.

Sie unterstützt Personen und Gremien auf den verschiedenen Ebenen der Nordkirche in Klärungs- und Veränderungsprozessen und berät sie in der Wahrnehmung und Ausrichtung ihrer Aufgaben und Ziele.

Dazu arbeitet sie an der Entwicklung, Vernetzung und Vermittlung von Organisations- und Personalentwicklung, Gemeindeberatung, Supervision und Mediation.

Die Institutionsberatung wird in Anspruch genommen

- von Kirchengemeinden und MitarbeiterInnen für Beratungs- und Supervisionsanfragen
- von Kirchenkreisen und Diensten und Werken für Organisationsberatung und Konzeptentwicklung
- vom Landeskirchenamt und den Dezernaten für die Moderation organisationsentwicklerischer Prozesse
- von Präpstinne, Präpsten und Pastorenkonventen für die Mitwirkung an kirchlichen Diskursen
- von Stellensuchenden und Stellenanbietern der Nordkirche für Beratung und Vermittlung
- von Konfliktpartnern für Mediation, Moderation und Konfliktberatung.

## Supervision und Pastoralpsychologie

Supervision ist ein Angebot für Einzelpersonen, Gruppen oder Teams zur Reflexion der Arbeit. Supervision wird angeboten von ausgebildeten SupervisorInnen, die in der Liste kirchlich anerkannter Fachleute für Beratung und Supervision geführt werden. Sie üben als kirchliche Mitarbeitende Supervision in ihrem Beruf oder nebenberuflich aus – oder sie sind freiberuflich tätig.

Supervision unterstützt Sie, wenn Sie z. B.

- Situationen aus der beruflichen oder ehrenamtlichen Praxis besprechen
- die eigene Rolle (z. B. als Leitungsperson) im Arbeitszusammenhang klären
- mit neuen Strukturen und Arbeitsbedingungen umgehen
- Konflikte in der Zusammenarbeit mit anderen bearbeiten
- die eigene Qualifikation kontinuierlich reflektieren und weiter entwickeln wollen.

Sie können sich an uns wenden, wenn Sie eine Supervisorin oder einen Supervisor suchen:

- Wir beraten Sie über die für Ihre Themen passenden Formen der Supervision
- Wir vermitteln Ihnen geeignete SupervisorInnen in Ihrer Nähe
- Wir geben Ihnen die nötigen Informationen über Antragsverfahren, Kosten und Zuschüsse.



**Anne Reichmann**  
Hamburg  
Pastorin, Supervisorin

Tel. (040) 3 06 20-12 60, [anne.reichmann@ib.nordkirche.de](mailto:anne.reichmann@ib.nordkirche.de)

## Gemeindeberatung und Organisationsentwicklung

Gemeindeberatung ist ein Angebot für Gemeinden und Einrichtungen, Kirchengemeinderäte, Ausschüsse, Teams und Arbeitsgruppen, auch im Kirchenkreis und auf landeskirchlicher Ebene. Gemeindeberaterinnen und -Berater verbinden Organisationsentwicklung mit dem Wissen um kirchliche Strukturen, Traditionen und Werte. Sie arbeiten mit Ihnen an Ihren Themen – vertraulich, ergebnisoffen und lösungsorientiert.

Gemeindeberatung unterstützt Sie, wenn Sie z. B.

- die Arbeit im Kirchengemeinderat auswerten
- neue Konzepte oder Ziele entwickeln
- die Arbeit Ihrer Gemeinde an neuen Rahmenbedingungen ausrichten
- Aufgaben, Zuständigkeiten oder Abläufe in Ihrer Einrichtung neu regeln
- Konflikte und Unstimmigkeiten im Team klären
- mit anderen Gemeinden in der Region zusammenarbeiten
- in Ihrem Leitungsgremium schwierige Entscheidungen treffen wollen.

Wir sind Ihnen behilflich, wenn Sie Gemeindeberatung suchen:

- Wir pflegen ein Netzwerk qualifizierter Organisationsberaterinnen und -Berater
- Wir beraten Sie über den Einsatz, den Nutzen und die Kosten für Gemeindeberatung
- Wir vermitteln Ihnen auf Anfrage geeignete Beraterinnen und Berater.



**Susanne Habicht**  
Hamburg  
Volkswirtin, Gemeindeberaterin

Tel. (040) 3 06 20-12 63, [susanne.habicht@ib.nordkirche.de](mailto:susanne.habicht@ib.nordkirche.de)

## Personalentwicklung und Organisationsberatung

Wir fördern die Fähigkeiten von Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern in Abstimmung mit den organisatorischen Anforderungen:

Personalentwicklung für die landeskirchliche Ebene:

- Beratung und Supervision für Mitarbeitende
- Konzeptentwicklung und Förderung von Maßnahmen der Personalentwicklung

Begleitung der Dienste und Werke in den Hauptbereichen:

- Organisationsberatung bei Entwicklungsprozessen
- Einführung von Zielsteuerung und Jahresgesprächen

Zusammenarbeit mit den Kirchenkreisen:

- Koordination der Arbeitsgemeinschaft der Organisations- und PersonalentwicklerInnen
- Fachberatung neuer KollegInnen im OE-Bereich

Unterstützung von kirchlichen Gremien:

- Beratung, Moderation, Supervision
- Beratende Mitarbeit in Gremien und Projekten



**Peter Wesenberg**  
Kiel  
Soziologe, Gemeindeberater

Tel. (04 31) 97 97-953, [peter.wesenberg@ib.nordkirche.de](mailto:peter.wesenberg@ib.nordkirche.de)

## Stellenvermittlung

Seit über zehn Jahren bieten wir kirchlichen ArbeitgeberInnen und Beschäftigten den kostenlosen Service einer Stellenvermittlung an. Hierfür gibt es persönliche Beratung und die Internetplattform:  
[www.stellenvermittlung-nordkirche.de](http://www.stellenvermittlung-nordkirche.de)

Die Stellenvermittlung versteht sich als Dienstleister für

- Kirchliche MitarbeiterInnen
- Kirchliche ArbeitgeberInnen, insbesondere für die PersonalsachbearbeiterInnen der Kirchenkreise

Wir vermitteln kirchliche ArbeitnehmerInnen in kirchliche und außerkirchliche Stellen. Beschäftigte in der Nordkirche können sich auch über interne Ausschreibungen informieren und Einzelfallberatung in Anspruch nehmen. Wir arbeiten in der Beratung u. a. mit verschiedenen Assessment Center Verfahren und bieten Bewerbungstraining mit Videokamera an.

Kirchliche ArbeitgeberInnen unterstützen wir bei der Suche nach qualifiziertem Personal. Schwer zu besetzende Stellen werden zusätzlich an die Stellenbörsen der öffentlichen Verwaltung (Bund und Länder) weitergegeben. Unsere Stellenangebote sind frei zugänglich und immer aktuell.



**Runa Rosenstiel**  
Kiel  
Stellenvermittlung, Berufsberatung

Tel. (04 31) 97 97-979, [stellenvermittlung@ib.nordkirche.de](mailto:stellenvermittlung@ib.nordkirche.de)